

**РЕЦЕНЗІЯ**  
**на дисертаційну роботу Стечишина Юрія Віталійовича**  
**на тему:**  
**«Управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи**  
**економічної безпеки банків»,**  
**представлену на здобуття ступеня доктора філософії**  
**в галузі знань 07 Управління та адміністрування**  
**за спеціальністю 073 Менеджмент**

**1. Актуальність теми та обґрунтованість постановки проблеми.**

Актуальність дисертаційного дослідження зумовлена тим, що банки функціонують у середовищі підвищеної невизначеності, технологічних змін і зростання інформаційних ризиків, які безпосередньо впливають на їх стійкість, конкурентоспроможність і здатність запобігати втратам. За таких умов управління системою економічної безпеки потребує не лише формального виконання регуляторних вимог, а насамперед якісного інформаційно-аналітичного забезпечення, що дозволяє своєчасно ідентифікувати загрози, оцінювати їх вплив та обирати адекватні управлінські інструменти. Обрана тема є релевантною сучасним потребам менеджменту у фінансовому секторі та відповідає спеціальності 073 «Менеджмент».

Здобувачеві вдалося успішно вирішити поставлене наукове завдання, суть якого полягає у обґрунтуванні теоретико-методичних засад та розробці науково-практичних рекомендацій з управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків яке має важливе значення для розвитку сучасного менеджменту. Визначення об'єкта і предмета дослідження є логічним і коректним, що забезпечує цілісність дослідницької логіки та узгодженість отриманих результатів. З огляду на зазначене, тема дисертаційного дослідження Стечишина Юрія Віталійовича є актуальною.

**Зв'язок роботи з державними (галузевими) науковими програмами, планами, темами.** Дисертаційну роботу виконано у відповідності з планом науково-дослідних робіт ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», а саме:

НДР «Науково-методичні засади реалізації сучасних концепцій та технологій управління підприємствами, установами та організаціями в умовах економічного відновлення і глобалізованого розвитку» (номер державної реєстрації 0122U201378) де автором досліджено концептуально-методичні засади формування системи економічної безпеки банків та сформульовано авторське визначення системи економічної безпеки банку, з'ясовано сутність та складові управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків та сформовано концептуальну модель організації інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки банку, узагальнено теоретичні підходи та надано практичні рекомендації щодо управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків.

**2. Ступінь обґрунтованості і достовірності наукових положень, висновків і рекомендацій, сформульованих у дисертації.** У дисертації визначено наукове завдання, яке полягало в обґрунтуванні теоретико-методичних засад та розробці науково-практичних рекомендацій з управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків. Здобувачем чітко сформульовано об'єкт дослідження як процес управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків, а предметом визначено теоретико-методичні та науково-практичні засади, стратегії, механізми, моделі, методи та інструменти такого управління.

Достовірність результатів підтверджується комплексністю методологічної бази: в роботі застосовано елементи системного, процесного, структурного підходів, кількісного та якісного аналізу, а також адаптовані математичні інструменти для представлення дуальної моделі оцінювання процесу управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків.

Для досягнення мети використано комплекс загальнонаукових і спеціальних методів, а також сукупність наукових підходів, зокрема системний, структурний, ситуативний, функціональний, гармонізаційний, конкурентний, адаптивний та інформаційно-комунікаційний, комплексний, стратегічний наукові підходи; , проблемно-орієнтований та ризико-орієнтований підходи до

формування механізму управління інформаційно-аналітичним забезпеченням банків. Здобувачем широко використано у роботі методи аналізу, оцінки, синтезу, спостереження, порівняння, статистичний та аналітичні методи та інструмент; методи декомпозиції, ідентифікації, порівняння, комплексний підхід для ідентифікації складових та показників інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки банків; експертний аналіз, індексний метод з розрахунком інтегрального індексу, метод моделювання, методи якісного та кількісного оцінювання для розробки дуальної моделі оцінювання управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків. Такий методичний інструментарій є достатнім для розв'язання поставлених завдань і забезпечує належну обґрунтованість висновків.

**3. Наукова новизна та основні результати.** Наукова новизна дисертації полягає у розробці та обґрунтуванні теоретико-методичних засад і науково-практичних рекомендацій щодо управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків.

Найбільш вагомими результатами, що мають теоретичну і прикладну цінність, є:

1) розроблення дуальної моделі оцінювання управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків, яка передбачає розрахунок інтегрального індексу управління та індексу змістової відповідності і дозволяє оцінювати рівень економічної безпеки за ключовими складовими;

2) формування механізму управління інформаційно-аналітичним забезпеченням, що ґрунтується на системному, комплексному, проблемно-орієнтованому та ризико-орієнтованому підходах і забезпечує підтримку управлінських рішень на стратегічному, тактичному та оперативному рівнях;

3) формалізація комплексно-організаційного підходу до впровадження моніторингу, який забезпечує безперервний процес збору, обробки та аналізу інформації щодо параметрів складових економічної безпеки банку;

4) обґрунтування комбінаторно-аналітичного підходу до вивчення впливу внутрішніх і зовнішніх факторів безпеки та взаємозв'язків між ними із

застосуванням комплексу аналітичних методів за всіма складовими функціонування системи економічної безпеки.

Іншими вагомими результатами є те, що у роботі удосконалено пріоритетні напрями управління: організаційний, кадрово-компетентісний, техніко-технологічний цифровий реалізація яких дасть можливість здійснювати розбудову та удосконалення інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки та оптимізувати роботу з автоматизацією систематизацією процесів діяльності та забезпечити оптимізацію, зменшення витрат кадрових, часових, фінансових ресурсів, забезпечити зростання якості, відповідності, повноти і своєчасності отримання інформації необхідної для прийняття обґрунтованих управлінських рішень; ідентифіковано складові та показники за фінансово-економічною, інформаційною, кадровою, операційною, правовою, репутаційною, фізичною та ринковою складовими – збір, дослідження та аналіз яких, дасть можливість здійснювати процеси інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки, завдяки повноті та комплексності зібраної інформації, своєчасно виявляти фактичні та потенційні ризики, небезпеки, загрози економічній безпеці банку; набули подальшого розвитку концептуально-методичні засади формування системи економічної безпеки банків та сформульовано авторське визначення, відповідно до якого система економічної безпеки банку є сукупністю складових та елементів системи економічної безпеки, методичного, нормативно-правового, фінансового, матеріального та кадрового забезпечення, механізму, методів та засобів, що забезпечують вплив суб'єктів економічної безпеки на об'єкти управління з метою забезпечення належного рівня економічної безпеки банків на засадах системного, структурного та інших наукових підходів і принципів та з широким використанням цифрових і технічних засобів її інформаційно-аналітичного забезпечення; сформовано концептуальну модель організації інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки банку, що включає складові організації, елементи інформаційно-аналітичної роботи, кадрове і техніко-технологічне забезпечення необхідне для роботи з інформацією та

перелік етапів інформаційно-аналітичного забезпечення послідовне виконання яких забезпечує отримання, аналіз та оцінку інформації, формування баз аналітичних, статистичних, облікових даних необхідних для моніторингу стану та рівня економічної безпеки банку. Наукове обґрунтування наявних результатів є методологічно-коректним та достатнім.

**4. Практичне значення та впровадження результатів.** Практичне значення одержаних результатів підтверджується можливістю їх використання в управлінні безпековою та операційною діяльністю організацій. У роботі наведено приклади впровадження окремих положень, зокрема комплексно-організаційного підходу до моніторингу та концептуальної моделі організації інформаційно-аналітичного забезпечення, що засвідчено довідковими матеріалами. Запропоновані інструменти можуть бути застосовані як у банках, так і в інших організаціях, що працюють із підвищеними ризиками та високою інформаційною насиченістю процесів управління. Позитивним є те, що результати дослідження мають підтвердження впровадження у діяльності організацій, зокрема у частині вдосконалення управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків.

Практичне значення одержаних результатів підтверджується довідками впровадження науково-практичних рекомендацій дисертанта у роботі: Львівської районної ради Львівської області (довідка № 21 від 30.10.2025 р.); Приватним підприємством «СІМАТ» (довідка № 35/25 від «23» жовтня 2025 р.), яким прийнято до уваги обґрунтований автором механізм управління інформаційно-аналітичним забезпеченням; ТОВ «ПЕЙФОРС» (довідка № 74 від 28.10.2025 р.), яким враховано науково-практичні результати та пропозиції щодо управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків; АТ «Кредобанк» (довідка від 23.12.2025 р.) з використанням розроблених у дисертації висновків та пропозиції щодо управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків під час підготовки аналітичних матеріалів. Наявність довідок про впровадження

підсилює прикладну цінність напрацювань та демонструє їх готовність до практичного використання.

**5. Апробація, публікації та структура роботи.** Основні положення дисертації пройшли апробацію на науково-практичних конференціях, у тому числі міжнародних. Результати дослідження опубліковано у 11 наукових працях, серед яких 4 статті у фахових виданнях України, 1 стаття у виданні іноземної держави, а також 6 публікацій матеріалів конференцій. Тематика публікацій відповідає змісту дисертаційної роботи а їх сукупність відображає послідовність наукового пошуку автора та аргументує достовірність отриманих результатів.

**6. Оцінка змісту, завершеності та оформлення дисертації.** Дисертація має логічну структуру, логічно побудований виклад матеріалу і складається зі вступу, анотації, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел і додатків; містить таблиці, рисунки та достатній обсяг емпіричного матеріалу.

У вступі чітко окреслено наукову проблематику, обґрунтовано актуальність теми управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків в умовах посткризової трансформації сучасного фінансового ринку Сформульовано мету, завдання, об'єкт і предмет дослідження, вказано застосовані методи, визначено наукову новизну та практичне значення результатів. У першому розділі досліджено теоретико-методичний базис управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків. У другому розділі проведено аналіз управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків. У третьому розділі обґрунтовано напрями, формування механізму та формалізовано комплексно-організаційний підхід до управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків. Загальний обсяг роботи становить 311 сторінок, з яких 236 сторінок основного тексту. Дисертація містить 24 таблиці, 23 рисунки та 35 сторінок додатків, а список використаних джерел налічує 250 найменувань. Оформлення дисертації відповідає загальноприйнятим вимогам, а візуалізація результатів у таблицях і рисунках сприяє кращому сприйняттю фактологічного матеріалу.

**7. Дискусійні положення та зауваження.** Відзначаючи загалом високий рівень виконання дисертаційної роботи, слід вказати на окремі положення, що мають дискусійний характер або потребують уточнення та можуть бути враховані здобувачем у подальших наукових розвідках:

1. У підрозділі 1.1 доцільно більш виразно відобразити процесний підхід до управління в структурі системи економічної безпеки банку, оскільки він визначає логіку взаємодії елементів системи та послідовність управлінських процедур;

2. У підрозділі 1.2 бажано детальніше конкретизувати роль джерел надходження інформації з автоматизованих банківських систем і їх операційних підсистем, що підвищило б прикладну визначеність рекомендацій;

3. У підрозділі 1.3 варто чіткіше виділити базові наукові підходи, на яких ґрунтується авторська позиція, та глибше розкрити зміст знаннєвого підходу в контексті генерування нових знань і розвитку інтелектуальних ресурсів;

4. Підрозділ 2.1 містить значний обсяг статистичних і фінансово-економічних даних, частина яких може бути скорочена або перенесена до додатків для посилення фокусування на предметі дослідження;

Проте зазначені дискусійні питання не зменшують позитивної оцінки роботи, її наукової цінності, актуальності та практичного значення.

### **Загальний висновок.**

Дисертаційна робота здобувача ступеня доктора філософії Стечишина Юрія Віталійовича на тему «Управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків» виконана на високому науковому рівні, не порушує принципів академічної доброчесності та є закінченим науковим дослідженням, сукупність теоретичних та практичних результатів якого розв'язує наукове завдання та має істотне значення для галузі знань 07. «Управління та адміністрування».

Дисертаційна робота за актуальністю, практичною цінністю та науковою новизною повністю відповідає вимогам чинного законодавства: «Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах)», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 23 березня 2016 року № 261, наказу МОН України № 40 від 12 січня 2017 року «Про затвердження Вимог до оформлення дисертації» і «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44, а її автор Стечишин Юрій Віталійович, на підставі прилюдного захисту заслуговує на присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» та спеціальністю 073 «Менеджмент».


**Рецензент:**

доктор економічних наук, професор,  
професор кафедри управління  
фінансово-економічною безпекою  
ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК»



МІГУС І.П.



 засвідчук  
Директор департаменту кадрів вищого навчального закладу  
"Університет економіки та права "Крок"  
Олександр Паламар  
8. 05. 2026 р.